

## 令和2年度 公益財団法人山形市スポーツ協会事業計画

### I. はじめに

### II. 基本方針（平成20年度策定）

### III. 令和2年度 重点目標

1. 生涯・地域スポーツの振興
2. 総合型地域スポーツクラブの活動推進と支援
3. 競技力向上と競技スポーツの振興
4. スポーツ施設等の管理運営に関する事業
5. 法人運営の強化

### IV. 具体的な事業計画

#### 1. 生涯・地域スポーツの振興

～ 健康で豊かな生涯スポーツ社会を目指して ～

- (1) 生涯スポーツの推進
- (2) 学校・公民館等のスポーツ活動支援
- (3) ジュニアスポーツ活動の充実
- (4) レクリエーション活動の普及

～ 新たな生涯スポーツ振興の仕組みづくり ～

- (1) 地域元気アップ事業
- (2) スポーツ指導者の資質向上と活用
- (3) スポーツ医科学相談の実施

#### 2. 総合型地域スポーツクラブの活動推進と支援

- (1) 総合型地域スポーツクラブの創設と人材育成
- (2) 既存の総合型地域スポーツクラブへの支援
- (3) 山形市体育協会スポーツクラブへの支援

#### 3. 競技力向上と競技スポーツの振興

～ ジュニア期の一貫した育成事業 ～

- (1) 山形市体育協会ジュニアスポーツプロジェクト
- (2) トップアスリート発掘・育成事業

～ 加盟団体の普及・育成・強化事業 ～

- (1) 加盟団体活性化事業
- (2) 山形市スポーツ少年団本部の運営
- (3) スポーツ奨励事業
- (4) スポーツ団体等との連携事業

#### 4. スポーツ施設等の管理運営に関する事業

- (1) スポーツ施設等の管理・運営
- (2) 施設設備維持管理について
- (3) 主なイベント、各種大会予定
- (4) 利用者の協働によるサービス向上
- (5) 利用者拡大のための事業

#### 5. 法人運営の強化

- (1) 賛助会員制度の拡充
- (2) 専門委員会の運営
- (3) 各種スポーツ団体の運営とスポーツ行事等の支援
- (4) スポーツの情報提供
- (5) その他

## 令和2年度 公益財団法人山形市スポーツ協会事業計画

### I. はじめに

当協会は、「明るく健康で活力ある生涯スポーツ社会の実現」に向けて、平成20年度に策定した基本方針のもとで各種事業を進めてまいりました。令和2年度は、「生涯・地域スポーツの振興」・「総合型地域スポーツクラブの活動推進と支援」・「競技力向上と競技スポーツの振興」・「スポーツ施設等の管理運営に関する事業」・「法人運営の強化」の5つの柱を重点目標に掲げ、事業を推進してまいります。

「生涯・地域スポーツの振興」と「競技力向上と競技スポーツの振興」を目的とした諸事業については、市民・加盟団体・利用団体等のニーズに対応し、さらに効果的なものにしていく取り組みを継続します。

「山形市総合スポーツセンター」をはじめとする山形市内の体育施設を管理していることから、各施設の特色を生かした効果的な運用を図ってまいります。

現在、当協会には、経費の一層の縮減と人材確保、利用者サービスの更なる向上という課題等があります。当協会を取り巻く厳しい現状に添えていくためには、役職員一人ひとりが、互に連携し前例にとられない柔軟な発想と広い視野を持ち、自主・自立した法人運営の実施を目指さなくてはなりません。

効率的・効果的な事業展開を進め、着実な成果を上げ法人の体力強化に努めます。

### II. 基本方針（平成20年度策定）

- (1) 市民一人ひとりが、それぞれの年齢層やライフスタイルに応じ、主体的にスポーツ活動を楽しむことが出来ることを基本として、健康で豊かな生涯スポーツ社会の実現を目指します。
- (2) スポーツのもつ社会的意義を生かして、住民が主体となった「新たな生涯スポーツ振興のしくみづくり」を目指し、住民の交流を促進し新たなコミュニティを形成します。
- (3) 地区におけるスポーツ振興を基調とし、各地区に「総合型地域スポーツクラブ」を設立させ、各スポーツ施設を事業拠点として効果的に活用しながら事業を推進します。
- (4) 競技スポーツの振興を図り、各競技力を高めるジュニア期からの一貫した選手育成と優れた指導者の育成を目指します。

### III. 令和2年度重点目標

#### 1. 生涯・地域スポーツの振興

山形市内の各指定管理施設を有効的に活用し、施設の特徴を活かしたスポーツ教室を実施してまいります。また、加盟団体や地域で活動する団体等と更に連携を深め、様々な事業に取り組んでまいります。

山形市民がそれぞれのライフスタイルに応じて、スポーツに関わることが出来るよう「山形まるごとマラソン」、「山形市民スポーツフェスタ」等の各種大会やイベントを開催し、「する・観る・支えるスポーツ」の機会と場を提供してまいります。

## 2. 総合型地域スポーツクラブの推進と支援

山形市と一体となり、総合型地域スポーツクラブ創設のための情報提供を行うとともに、既存クラブへの支援を行ってまいります。

当協会が主体となって設立した「山形市体育協会スポーツクラブ」については、クラブの基本理念と目的に基づき、それぞれのライフスタイルにあった事業を展開していくために、経営等の改善を継続してまいります。

## 3. 競技力向上と競技スポーツの振興

加盟団体やスポーツ関係機関と連携し、ジュニア層のスポーツ普及・育成、指導者の資質向上を目的とした事業に取り組んでまいります。

加盟団体が主体となった各競技の普及・強化事業等への支援を行い、競技力向上を図ってまいります。

## 4. スポーツ施設等の管理運営に関する事業

管理運営している18施設については、契約、協定に基づき、適正な管理・運営を行ってまいります。安全・安心な施設提供を第一に、利用者と協働しサービス向上を目指してまいります。

## 5. 法人運営の強化

当協会の目的でもあるスポーツの普及振興活動等を確実に実施できる団体として、「長期・安定・継続」した運営を目指し、機構・組織の見直しや事業全体の改善活動に取り組んでまいります。

# IV. 具体的な事業計画

## 1. 生涯・地域スポーツの振興

～ 健康で豊かな生涯スポーツ社会を目指して ～

### (1) 生涯スポーツの推進

各加盟団体や地域で活動する団体等との連携を図り、生涯スポーツの推進や市民の健康づくり等に携わる事業を展開してまいります。

#### 【事業内容】

事業名	内容
①スポーツ教室の開催	市民が生涯に渡ってスポーツに親しむ事や、健康維持増進を目的とした教室を13教室開催します。
②スポーツイベントの実施・運営	山形市と共に主催者として、下記のイベントを実施・運営してまいります。 ア. 第8回山形まるごとマラソン 開催日：令和2年10月4日（日） イ. 第13回山形市民スポーツフェスタ 開催日：令和2年10月11日（日）
③スポーツイベント等の支援	市民のスポーツに対する興味・関心を高めるため、「山形市民登山」、「FIS女子ジャンプワールドカップ蔵王大会」等のスポーツイベントを支援してまいります。

## (2) 学校・公民館等のスポーツ活動支援

### 【事業内容】

事業名	内 容
①学校体育等支援事業	幼稚園等や小・中学校等に対し、山形市総合スポーツセンタースケート場等の施設を活用した学校体育授業での支援を行ってまいります。
②ニュースポーツ用具の貸出	地域行事や学校行事及び一般企業行事等に対するスポーツ用具の貸出を行うと共に、用具の更新・整備を図ってまいります。

## (3) ジュニアスポーツ活動の充実

山形市スポーツ少年団の活動を支援すると共に、ジュニア活動の充実を図り、下記の事業を実施してまいります。

### 【事業内容】

事業名	内 容
①山形市スポーツ少年団統一ボランティア活動	山形市内のスポーツ少年団による奉仕活動として、清掃活動を行ってまいります。
②山形市スポーツ少年団体力測定	山形市内のスポーツ少年団を対象に、団員の体力測定会を年2回開催し、今後の各団員の体力づくりにつなげてまいります。 第1回開催日：令和2年 6月14日（日） 第2回開催日：令和2年12月13日（日）

## (4) レクリエーション活動の普及

「山形市レクリエーション協会」の運営を行い、山形市レクリエーション大会を開催いたします。

### 【事業内容】

事業名	内 容
①第38回山形市レクリエーション大会	開催日：令和2年5月24日（日） 種 目：民踊、社交ダンス、ターゲットバードゴルフ、グラウンド・ゴルフ、インディアカ、バウンドテニス、あそびの広場、ミニテニス、サイクリング、3B体操（予定）

～ 新たな生涯スポーツ振興の仕組みづくり ～

(1) 地域元気アップ事業

地域で活動する団体（PTA、体育振興会、町内会等）を対象に、「子どもたちの健全育成」・「成人の健康づくり」・「地域の活性化」を図る、地域事業に負担金を交付します。

【事業内容】

事業名	内 容
①地域ジュニアスポーツ支援事業	子どもたちがスポーツを始めるきっかけとなる活動を行っている団体に支援します。
②地域健康づくり支援事業	地域健康づくりを目的とした活動を行っている団体に支援します。
③地域スポーツ支援事業	地域住民が自主的に行っているスポーツ活動を行う団体に支援します。

(2) スポーツ指導者の資質向上と活用

スポーツ活動や競技の普及・強化等を推進していくため、スポーツ指導者の資質向上事業を開催いたします。また、広く市民を対象に、中央から講師を招聘した「山形市スポーツ懇談会」を開催いたします。

指導者や学識経験者を対象に指導者バンク登録を促し、学校や地域でのスポーツ指導や講習会での講師として、各団体への紹介を行うと共に、指導者バンク制度や紹介制度内容の見直しを継続し行ってまいります。

【事業内容】

事業名	内 容
①スポーツ指導者の資質向上事業	ア. 救命救急セミナー イ. 山形市スポーツ懇談会
②スポーツ指導者紹介制度	ア. 指導者バンク利用拡大のためのPR活動

(3) スポーツ医科学相談の実施

スポーツ医科学に基づく相談事業を実施します。

【事業内容】

事業名	内 容
①スポーツ医科学相談	ア. 山形市総合スポーツセンター医科学相談室における医科学相談 イ. 山形市民スポーツフェスタでの医科学相談事業

## 2. 総合型地域スポーツクラブの推進と支援

### (1) 総合型地域スポーツクラブへの推進と支援

山形市と一体となり、総合型地域スポーツクラブ創設のための情報提供を行うとともに、既存クラブへの支援を行ってまいります。

#### 【事業内容】

事業名	内 容
①総合型地域スポーツクラブ推進事業	スポーツクラブ創設のための情報提供を行ってまいります。
②総合型地域スポーツクラブ支援事業	スポーツクラブのイベント等に対して、負担金を交付いたします。

### (2) 山形市体育協会スポーツクラブへの支援

当協会が主体となって運営している「山形市体育協会スポーツクラブ」に対し、支援してまいります。

#### 【事業内容】

事業名	内 容
①クラブ運営支援	クラブが健全かつ円滑に運営ができるよう支援してまいります。 ア. 経営全般に関する指導 イ. 指導者の紹介及び職員等の派遣

## 3. 競技力向上と競技スポーツの振興

### ～ ジュニア期の一貫した育成事業 ～

#### (1) スポーツの楽しさを学ぶきっかけづくり事業

加盟団体やスポーツ関係団体と連携し、幼児及び児童へのスポーツ普及を図るための事業を実施いたします。

#### 【事業内容】

事業名	内 容
チャレンジ!!! キッズ・ジュニアスポーツ (年中～小学6年生対象)	子どもたちを対象とした様々な運動等やスポーツ等が体験できるスポーツスクールを開催し、スポーツの楽しさを知ってもらう事を目的に16スクールを実施いたします。

#### (2) トップアスリート発掘・育成事業

### ～ ジュニア期の一貫した育成事業 ～

競技団体と連携を図り、スキージャンプ競技における地元選手の発掘・育成を目的としたプログラムを実施してまいります。

#### 【事業内容】

事業名	内 容
①トップアスリート発掘・育成事業 (スキージャンプ競技)	競技団体と連携し、陸上トレーニングとサマージャンプ合宿等を実施してまいります。

～ 加盟団体の普及・育成・強化事業 ～

(1) スポーツクリニック事業

加盟団体活性化事業を図るため、普及、育成、強化に関する事業を支援してまいります。

【事業内容】

事業名	内 容
①競技力向上事業への支援	競技スポーツ委員会と連携して、競技力向上等を目的とした事業に対し、負担金を交付いたします。
②普及・育成事業への支援	各加盟団体の普及・育成を図るために、スポーツスクール等の事業を協働して開催いたします。 ・トライアスロン体験スクール ・女子サッカースクール ・パークゴルフスクール

(2) 山形市スポーツ少年団本部の運営

山形市内のスポーツ少年団を統括している山形市スポーツ少年団本部の運営を行ってまいります。

【事業内容】

事業名	内 容
①令和2年度山形市スポーツ少年団総合大会の開催	<主会期> 開催日：令和2年8月1日(土)～8月2日(日) 種 目：サッカー、バレーボール、軟式野球、ミニバスケットボール、剣道、柔道、空手道 <スキー競技会期> 開催日：令和3年2月予定
②スポーツ少年団育成費交付	競技の普及・育成・強化、指導者育成、審判育成等に関する事業に対し、育成費を交付いたします。
③全国大会出場団への激励金交付	登録団が全国大会に出場した際に激励金を交付いたします。
④指導者連絡協議会の運営	指導者の資質向上を目的とし、指導者協議会研修会を開催いたします。

(3) スポーツ奨励事業

【事業内容】

事業名	内 容
①国民体育大会・全国障害者スポーツ大会山形市選手団壮行激励会	国民体育大会・全国障害者スポーツ大会の出場権を獲得した山形市選手団(選手・監督・コーチ)に対する壮行激励会を開催いたします。
②表彰事業【功労賞・敢闘賞・特別賞・感謝状】	スポーツ界において著しい功績のあった個人及び団体に対して表彰を行ってまいります。

#### (4) スポーツ団体等との連携事業

##### 【事業内容】

事業名	内 容
①山形市体育・スポーツ総合推進本部事業	山形市駅伝チームへ栄養指導や中学生スポーツリーダーセミナーの開催を連携し実施してまいります。
②山形県（山形市）地方青少年武道錬成大会	公益財団法人日本武道館との共催で、県内の武道に励む小・中学生を一堂に集め、武道の正しい理解を得させると共に、技術の向上と相互の交流と青少年の健全育成を図ってまいります。 【なぎなた】 開催日：令和2年7月18日（土）～19日（日）

#### 4. スポーツ施設等の管理運営に関する事業

##### (1) スポーツ施設等の管理・運営

指定管理者として指定されている18施設並びに、業務受託している3施設の管理運営を行ってまいります。これらの施設の管理運営にあたっては、安心・安全を第一に、サービス向上に努めながら、省エネルギーの積極的な実施や指定管理事業に伴うスポーツ振興事業を実施してまいります

##### ①山形市からの指定管理施設

###### ア. 山形市総合スポーツセンター等指定管理者

(指定管理期間：平成31年4月1日から令和6年3月31日まで)

- 山形市総合スポーツセンター
- 南部体育館
- 福祉体育館
- 江南体育館
- みなみ市民プール
- 北市民プール
- 山形市弓道場
- 流通センター野球場
- 流通センター庭球場
- 西部運動広場
- 西部庭球場
- 立谷川運動広場
- 鋳物町運動広場
- 鋳物町庭球場

###### イ. 山形市球技場指定管理者

(指定管理期間：平成29年4月1日から令和4年3月31日まで)



## ②山形県からの指定管理施設

### ア. 山形県体育館

(指定管理期間：平成31年4月1日から令和4年3月31日まで)

### イ. 山形県武道館

(指定管理期間：平成31年4月1日から令和4年3月31日まで)

### ウ. 山形県あかねヶ丘陸上競技場

(指定管理期間：平成28年4月1日から令和3年3月31日まで)

## ③その他の施設

### ア. 山形市スポーツ会館

### イ. 沼の辺体育館（徴収事務委託）

### ウ. 南石関グラウンド・ゴルフ場（運営管理委託）

## (2) 施設設備維持管理について

安全性、快適性及び清潔性を保持するとともに省エネルギー等の経費削減に努めながら、必要な修繕・機器の更新を行ってまいります。

### ①山形市が行う主な改修工事等（予定）

- ・山形市総合スポーツセンタースケート場設備更新  
冷却水系統フット弁更新（2基）  
NO. 2冷却塔プーリー交換  
ブライン循環ポンプ更新工事  
ブライン補給回収ポンプ更新工事
- ・山形市総合スポーツセンター軽運動場等冷房設備新設工事
- ・山形市総合スポーツセンター第一体育館床改修工事
- ・山形市総合スポーツセンター非常放送設備更新工事
- ・山形市総合スポーツセンター合宿所W i F i 環境整備工事

### ②山形市が行う競技備品等の更新、購入（予定）

- ・山形市総合スポーツセンター卓球台（更新）
- ・山形市総合スポーツセンター野球場ソフトボール用簡易内野・外野フェンス、台車、砂袋
- ・山形市総合スポーツセンターテニスコート得点板

## (3) 主なイベント、各種大会予定

### ①山形市総合スポーツセンター

#### ア. 全国大会・催物等

- ・東北楽天ゴールデンイーグルス イースタンリーグ 公式戦
- ・B. LEAGUE B2 山形ワイヴァンズ公式戦
- ・第20回全日本男子なぎなた選手権大会
- ・皇后杯第65回全日本なぎなた選手権大会
- ・第8回さくらんぼ山形バウンドテニスシングルス大会
- ・第5回全国ミニテニスさくらんぼ大会
- ・バドミントンS/Jリーグ 山形大会
- ・第41回全日本クラブ男子ソフトボール選手権大会（開会式）
- ・東京オリンピック サモア代表チーム事前合宿
- ・令和3年第73回「山形市成人の祝賀式」
- ・日本女子ソフトボールリーグ1部公式戦
- ・第41回全日本クラブ男子ソフトボール大会

## イ. 東北大会等

- ・第10回中村杯争奪東北中学校女子バレーボール大会
- ・第35回国公立大学選手権水泳競技大会
- ・第47回東北総合体育大会（バドミントン競技 バasketボール競技 空手道競技 ソフトテニス競技、軟式野球競技）
- ・2020全日本ジュニア空手道選手権大会兼AJKF全日本型大会
- ・第72回東北バドミントン選手権大会
- ・東日本高校選抜ソフトテニス大会
- ・東北高校春季ソフトテニス大会
- ・ミズノカップ東日本高校選抜ソフトテニス大会
- ・東北レディーステニス県団体対抗戦兼桑名杯レディーステニス大会
- ・第13回北日本古希軟式野球大会
- ・2020 MLB CUPリトルリーグ野球東北大会
- ・第42回全国スポーツ少年団軟式野球交流大会東北ブロック代表決定大会
- ・リポビタンカップ第48回日本リトルシニア野球日本選手権大会
- ・第24回東北学童・少年軟式野球
- ・第51回東北地方水道職員野球大会

## ②山形市球技場

- ・高円宮杯U-18プリンスリーグ東北
- ・べにばな杯（ジュニアユース）サッカー大会
- ・東北みちのくリーグU-15
- ・第45回東北地区大学サッカーリーグ
- ・U-16東北トレセンリーグ
- ・U-15東北トレセンリーグ
- ・高円宮杯U-15東北大会
- ・第40回東日本中学校ラグビーフットボール北海道・東北予選
- ・第10回 全国中学生ラグビーフットボール大会 北海道・東北地区予選

## ③山形県体育館・武道館

### ア. 全国大会・催事等

- ・東北絆まつり2020山形
- ・第55回全国学童保育研究集会
- ・山形大学入学式
- ・山形大学学位授与式

### イ. 東北大会等

- ・第16回東北極真カップ空手道選手権大会
- ・東北総合体育大会 レスリング競技

#### (4) サービスの向上

##### ①利用者満足度調査の実施

抽選会時や事業実施時に満足度調査を実施するとともに、フリーアンケートボックスを設置し、利用者の意見を定期的に伺ってまいります。

##### ②お客様との意見交換会の開催

利用者との協働によるサービス向上を目指して、利用者の直接の声を伺うため「お客様との意見交換会」を各施設において開催いたします。

##### ③スポーツ教室等参加者のニーズ把握

事業終了時に参加者のアンケート調査を実施し、指導者との打合せ等で評価・分析し、より良い事業が実施できるよう、参加者のニーズを把握しながら、業務水準を高めてまいります。

##### ④体育協会サポーターの活動

「体育協会サポーター」制度として、施設利用者等の中から、施設や事業の運営に協力していただける方に活動いただき、利用者の視点にたった運営や施設の改善に取り組んでまいります。

##### ⑤山形県あかねヶ丘陸上競技場の環境整備

###### ア. 夏期間の早朝開放

利用者への熱中症対策として、比較的気温が低い時間帯で活動できるよう、利用団体から開放時間希望調査を行った上で早朝開放を実施してまいります。

###### イ. 冬期間の環境整備

冬期間の積雪時は利用者と協働して、トラック全8コースの除雪を行い、全シーズントラックが使用できる環境を提供してまいります。

#### (5) 利用者拡大のための事業

##### ①山形市総合スポーツセンター

###### ア. 施設無料開放

スケート場において、オープン時と元日の滑走料を無料とします。

また、土曜日の中学生以下無料開放（滑走料）についても引き続き実施してまいります。

###### イ. 屋内プール利用者サービス（ニコニコパスポート）

屋内プールにおいて、平日午前中の時間帯に、子育て世代と高齢者を対象とした、「ニコニコパスポート」を発行し、利用料金を半額とします。

##### ②山形県あかねヶ丘陸上競技場

###### ア. トレーニングルームの運営

トレーニングルームの運営を継続して行ってまいります。

#### 5. 法人運営の強化

公益財団として、引き続き機構・組織等の見直し作業を進めてまいります。

##### (1) 賛助会員制度の拡充

法人運営の重要な基盤のひとつである賛助会員制度の更なる拡充に努め、事業・財務両面の体質強化を目指してまいります。

##### (2) 専門委員会の運営

組織運営にあたっては PDCA サイクルに基づき、各専門委員会における企画・検証等を法人運営に反映し、適切な業務執行を目指してまいります。

### (3) 各種スポーツ団体の運営とスポーツ行事等の支援

#### ①山形市関係スポーツ団体の運営

山形市から事務を委託されている各団体の運営を行います。

事業名	内容
①各種団体運営事業	ア. 東南村山地区体育協会連絡協議会 イ. 山形市レクリエーション協会

#### ②山形県関係団体の運営

山形県体育館及び山形県武道館の指定管理者として、関係団体の運営を行います。

事業名	備考
①山形県体育施設協会事務局の運営	公益財団法人日本体育施設協会との連携による 県内体育施設等加盟団体との連絡調整
②都道府県立武道館協議会事務局の運営	公益財団法人日本武道館との共催による青少年 武道錬成大会の開催

### (4) スポーツの情報提供

#### 【事業内容】

事業名	内容
①広報誌「エンジョイ・スポーツ」	当協会が発行する広報誌「エンジョイ・スポーツ」に、スポーツ教室や施設情報等を掲載し、PR活動を行います。
②機関紙「躍動」	当協会が発行する機関誌「躍動」に、事業計画・報告、各種大会結果、活躍した選手や団体等を掲載し、情報提供を行います。
③ホームページ	当協会の事業計画や活動内容等をより分かりやすく公開してまいります。
④大会等の情報収集	記念誌等発刊のために各種大会等の情報収集を行ってまいります。

令和2年度 収支予算総括表

(令和2年4月1日から令和3年3月31日まで)

(単位:円)

科目	法人会計	地域スポーツ推進 事業会計	山形市総合 スポーツセンター等 指定管理会計	南石関 グラウンド・ゴルフ場 管理会計	県体育館 あかねヶ丘等 指定管理会計	スポーツ少年団 会計	山形市球技場 指定管理会計	共通	合計
I 事業活動収支の部									
1 事業活動収入									
① 基本財産運用益									
基本財産受取利息	5,000								5,000
② 特定資産運用益									
特定資産受取利息	14,000								14,000
③ 受取会費									
賛助会員受取会費	1,200,000								1,200,000
受取登録料						2,779,300			2,779,300
④ 利用料金収入									
利用料金収入			93,618,000		19,800,000		5,070,000		118,488,000
⑤ 事業収益									
スポーツ教室等参加料収益		1,100,000	1,335,000		227,000		250,000		2,912,000
受託・指定管理事業収益		61,000,000	447,535,000	500,000	45,860,000		6,854,000		561,749,000
手数料収入	7,000,000		2,216,000		3,900,000				13,116,000
広告料収入	200,000								200,000
⑥ 受取補助金等									
地方公共団体補助金	2,265,000					1,000,000			3,265,000
⑦ 受取負担金									
受取負担金						200,000			200,000
加盟団体負担金収益									
⑧ 受取寄付金									
受取寄付金									
⑨ 雑収益									
受取利息	15,000				2,000	100			17,100
雑収益	100,000	510,000	2,993,000		598,000		832,000		5,033,000
事業活動収入計	10,799,000	62,610,000	547,697,000	500,000	70,367,000	3,979,400	13,006,000		708,978,400
2 事業活動支出									
役員報酬	3,300,000	3,184,000							6,484,000
報償費	390,000	420,000	1,230,000		114,000	14,000	58,000		2,226,000
給与手当		38,620,000	119,312,000		30,828,000		6,926,000		195,686,000
賞金			4,034,000						4,034,000
福利厚生費		8,479,000	17,478,000		4,071,000		780,000		30,808,000
旅費交通費	260,000	300,000	290,000						850,000
交際費	200,000								200,000
通信運搬費	594,000	30,000	1,816,000		513,000	64,000	98,000		3,115,000
消耗品費	1,300,000	572,000	11,852,000	500,000	1,221,000	40,000	181,000		15,666,000
会議費	250,000		264,000		10,000	65,000			589,000
修繕費		202,000	23,726,000		1,000,000		76,000		25,004,000
印刷製本費	670,000		1,364,000		100,000	90,000	89,000		2,313,000
賃借料	1,200,000	502,000	14,489,000		360,000		130,000		16,681,000
保険料	160,000	260,000	2,179,000		560,000		142,000		3,301,000
租税公課	86,500	5,076,500	14,569,300		3,500,700		767,000		24,000,000
委託料		2,818,000	197,967,000		13,590,000		667,000		215,042,000
手数料	1,800,000	20,000	1,636,000		120,000	6,200	12,000		3,594,200
共催費		600,000							600,000
助成育成費						965,000			965,000
会費登録料						2,465,200			2,465,200
負担費	650,000		259,000		11,000				920,000
激励費						270,000			270,000
光熱水費		2,585,000	134,483,000		15,199,000		3,361,000		155,628,000
雑費			1,079,000		120,000				1,199,000
災害給付金			176,000		60,000		30,000		266,000
事業費支出計	10,860,500	63,668,500	548,203,300	500,000	71,377,700	3,979,400	13,317,000		711,906,400
予備費									
事業活動支出計	10,860,500	63,668,500	548,203,300	500,000	71,377,700	3,979,400	13,317,000		711,906,400
事業活動収支差額	△ 61,500	△ 1,058,500	△ 506,300	0	△ 990,700	0	△ 311,000		△ 2,928,000
II 投資活動収支の部									
2 投資活動支出									
退職給付引当金支出									
建物取得支出									
投資活動支出計									
投資活動収支差額									